

	<p>Lekárska fakulta Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave</p> <p>Limbová 12 833 03 Bratislava 37</p>	<p>Vnútorňý predpis č. 3/2023</p>
	<p>DLHODOBÝ ZÁMER Lekárskej fakulty SZU na obdobie rokov 2023 – 2028 s výhľadom do roku 2030</p>	<p>Výtlačok: č. 1 Počet: ks</p> <p>Lehota uloženia: 10 rokov</p>



DLHODOBÝ ZÁMER
LEKÁRSKEJ FAKULTY SZU

NA OBDOBIE ROKOV 2023 – 2028 S VÝHĽADOM DO ROKU 2030

Bratislava 2023

OBSAH

ÚVOD	3
1. VÝCHODISKÁ DLHODOBÉHO ZÁMERU.....	3
1.1. TVORBA DLHOBÉHO ZÁMERU.....	3
1.2. HLAVNÉ POSLANIE LEKÁRSKEJ FAKULTY.....	3
1.3. STRATEGICKÉ DOKUMENTY.....	4
1.4. SWOT ANALÝZA.....	5
2. STRATEGICKÉ CIELE V JEDNOTLIVÝCH OBLASTIACH ČINNOSTÍ FAKULTY.....	6
2.1. OBLASŤ VZDELÁVANIA.....	6
2.2. OBLASŤ VÝSKUMU A VÝVOJA.....	9
2.3. OBLASŤ INTERNACIONALIZÁCIE.....	11
2.4. OBLASŤ ROZVOJA, FINANCOVANIA, INVESTÍCIÍ A MATERIÁLNO-TECHNICKÉHO VYBAVENIA.....	12
2.5. OBLASŤ MANAŽMENTU, MARKETINGU A ĽUDSKÝCH ZDROJOV.....	13
2.6. SOCIÁLNA OBLASŤ.....	14
2.7. OBLASŤ INFORMATIZÁCIE.....	15
ZÁVER.....	16

ÚVOD

Lekárska fakulta je priamym pokračovateľom *Fakulty zdravotníckych špecializačných štúdií*. Bola zriadená na báze Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave zákonom č. 401/2002 Z. z. a doplnením zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách s účinnosťou od 1. septembra 2002. Lekárska fakulta SZU v Bratislave je najmladšou lekárskou fakultou na Slovensku, svojou činnosťou nadviazala na aktivity *Slovenskej postgraduálnej akadémie*, ktorá od roku 1953 pod rôznymi názvami zabezpečovala postgraduálne vzdelávanie lekárov, farmaceutov a iných zdravotníckych pracovníkov s vysokoškolským vzdelaním. Fakulta ponúka kvalitný pedagogický zbor so skúsenými odborníkmi, pedagógmi, vedeckými pracovníkmi a osobnosťami slovenskej medicíny, čo predstavuje základný predpoklad získania kvalitného vzdelania. Podobne rozvíjala a zabezpečovala aj kontinuálne medicínske vzdelávanie najmä formou periodických a cyklických školení už uvedených kategórií zdravotníckych pracovníkov.

1. VÝCHODISKÁ DLHODOBÉHO ZÁMERU

1.1 TVORBA DLHODOBÉHO ZÁMERU

Dlhodobý zámer Lekárskej Fakulty Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na roky 2021 –2025 s výhľadom do roku 2030 („fakulta“ v príslušnom gramatickom tvare) nadväzuje na Dlhodobý zámer Lekárskej Fakulty Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na roky 2018 –2022 a dlhodobý zámer rozvoja Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na roky 2019-2024.

Vypracovanie dlhodobého zámeru fakulty je v súlade s § 20 ods. 1 písm. c) zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov (ďalej len „zákon o vysokých školách“). Cieľom dlhodobého zámeru fakulty je naďalej naplňovať poslanie fakulty v zmysle zákona o vysokých školách, orientovať zámery univerzity na kvalitu a konkurencieschopnosť fakulty vo vzdelávaní, výskume a ďalšej tvorivej činnosti, posilňovať medzinárodnú akceptáciu fakulty, internacionalizáciu a akademickú integritu a potreby systému poskytovania zdravotnej starostlivosti.

Dlhodobý zámer je základný programový dokument pre fungovanie fakulty na vymedzené obdobie. Obsahuje ciele, stratégiu a implementačný rámec. Je vypracovaný s cieľom zvýšiť úroveň plnenia základného poslania Lekárskej fakulty SZU v Bratislave (ďalej LF SZU).

1.2. HLAVNÉ POSLANIE LEKÁRSKEJ FAKULTY

Poslaním fakulty v súlade s poslaním univerzity je zabezpečiť čo najvyššiu úroveň vzdelávania, vedeckého poznania v rozvoji, podpore a ochrane zdravia, v prevencii, diagnostike, liečbe chorôb s cieľom chrániť, podporovať a rozvíjať zdravie ako jednu z najcennejších ľudských hodnôt. Hlavným poslaním LF je vychovať kvalitnú mladú, nastupujúcu generáciu lekárov, z ktorých sa postupne stanú vysokokvalifikovaní klinickí, vedeckí, či riadiaci pracovníci v zdravotníctve a ktorí zabezpečia kvalitnú zdravotnú starostlivosť, s následným zlepšením zdravotného stavu a kvality života našich spoluobčanov. Pripravovať konkurencieschopných zdravotníckych pracovníkov pre trh práce rozvíjaním harmonickej osobnosti, vedomostí, zručností a prenositeľných kompetentností, ako aj empatie, tvorivosti a schopnosti pôsobiť v zdravotníckej osвете. Absolventi fakulty sú žiadanými, akceptovanými a cennými odborníkmi na trhu práce v systéme poskytovania zdravotnej starostlivosti, ktorí sa ďalej špecializujú v odboroch všeobecného a zubného lekárstva

V súčasnosti LF SZU naplňa svoje poslanie najmä:

- výchovou odborníkov s kvalitným vzdelaním, vysokými morálnymi zásadami, občianskou a spoločenskou zodpovednosťou v nasledovných študijných programoch:

A. Doktorský študijný program VŠEOBECNÉ LEKÁRSTVO v slovenskom a anglickom jazyku (1.2. stupeň vysokoškolského vzdelávania),

B. Doktorský študijný program ZUBNÉ LEKÁRSTVO v slovenskom jazyku (1.2. stupeň vysokoškolského vzdelávania),

C. Doktorandské štúdium v odbore VNÚTORNÉ CHOROBY (3. stupeň vysokoškolského vzdelávania v externej forme),

D. Doktorandské štúdium v odbore CHIRURGIA (3. stupeň vysokoškolského vzdelávania v externej forme),

E. Ďalšie vzdelávanie lekárov, farmaceutov a zdravotníckych pracovníkov v odboroch špecializačného štúdia a certifikačnej prípravy

- výchovou odborníkov v duchu hodnôt demokracie, humanizmu a tolerancie,

- vedením študentov k tvorivému, kritickému a nezávislému mysleniu, zdravému sebedovetiu a k národnej hrdosti,

- výchovou k chápaniu, zachovávaniu, šíreniu a zveľaďovaniu národného kultúrneho dedičstva a rôznych kultúr v duchu kultúrneho pluralizmu,

- rozvíjaním, uchovávaním a šírením poznania prostredníctvom výskumnej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti,

- výstupmi tvorivej činnosti vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov zvyšuje kvalitu publikovaných príspevkov vo vedeckých národných aj medzinárodných periodikách, vrátane periodík s požadovaným Impact faktorom, registrovaných v databázach Web of Science, SCOPUS a odborných časopisoch, zborníkoch a iných publikáciách.

- účasťou na prevencii, diagnostike a liečbe ochorení,

- rozvíjaním medzinárodnej, najmä európskej spolupráce podporovaním spoločných projektov s vysokými školami v zahraničí a inými zahraničnými inštitúciami, mobilitou zamestnancov a študentov vysokých škôl a vzájomným uznávaním štúdia a dokladov o vzdelaní,

- činnosťou vybraných Národných referenčných centier,

- expertíznou činnosťou.

Fakulta pre svoju činnosť využíva aj špecializované výučbové zdravotnícke zariadenia, univerzitné kliniky Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave, univerzitné lekárne, účelové zariadenia a ďalšie zariadenia ambulantnej zdravotnej starostlivosti, ústavnej zdravotnej starostlivosti, lekárenskej zdravotnej starostlivosti a úrady verejného zdravotníctva, ktoré slúžia ako vedeckovýskumné a vzdelávacie zariadenia.

Fakulta pravidelne zverejňuje informácie na webovom sídle fakulty a univerzity. Aktivity fakulty smerujú k potenciálnym uchádzačom o štúdium a ovplyvneniu pohľadu obyvateľstva na zdravie, prevenciu a podporu zdravia.

1.3 STRATEGICKÉ DOKUMENTY

Strategické dokumenty, ktoré determinujú rozvoj fakulty:

- Dlhodobý zámer rozvoja Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na roky 2019 - 2024 s výhľadom do roku 2030,
- Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty na roky 2018 –2022 (doterajší dokument),
- výročné správy o činnosti univerzity,
- výročné správy o činnosti fakulty,
- dokumenty Európskej únie súvisiace so stratégiou Európa 2020 a s modernizáciou vysokých škôl v Európskej únii,

- právne predpisy Ministerstva zdravotníctva Slovenskej republiky v oblasti odbornej spôsobilosti zdravotníckych pracovníkov,
- zámery Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR v oblasti vysokých škôl,
- požiadavky vyplývajúce z vnútorného systému zabezpečenia kvality vysokoškolského vzdelávania,
- zákon č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,
- zákon č. 269/2018 Z. z. o zabezpečení kvality vysokoškolského vzdelávania a o zmene a doplnení zákona č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov,
- Zákon 578/2004 Zákon o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a Nariadenie vlády SR 296/2010 o odbornej spôsobilosti na výkon zdravotníckeho povolania, spôsobe ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, sústave špecializačných odborov a sústave certifikovaných pracovných činností
- smernica Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR č. 45/2012 Z. z., ktorou sa určuje forma a termín predkladania, zverejnenia a prerokovania dlhodobého zámeru vysokej školy.

1.4. SWOT ANALÝZA LEKÁRSKEJ FAKULTY

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
Počet študentov	Nedostatočné financovanie
Rastúci počet výučbových pracovísk	Vysoký podiel externých pedagogických pracovníkov, pracujúcich pre SZU len na dobu kratšiu ako je ustanovený týždenný pracovný čas (Neprispiievajú k vedeckej ani publikačnej činnosti fakulty)
Možnosť zapojenia študentov do vedeckovýskumnej práce	Interní akademickí pracovníci, vrátane garantov a vedúcich pracovníkov, presiahli vek 70 rokov
Vysoká kvalita vysokoškolských učiteľov	Obmedzený počet študijných programov III. stupňa a HIK
Akcelerácia modernizácie a výstavba nových výučbových priestorov s moderným prístrojovým vybavením	Chýba časť Simulačného centra pre výučbu klinických predmetov
Dokončenie prvej časti plánovaného Simulačného centra, ktoré slúži najmä pri pedagogickom procese v teoretických predmetoch (zatiaľ anatomický stôl)	Neúplné pokrytie viacerých predmetov študijnou literatúrou
Nové moderné priestory pre výučbu zubného lekárstva, vrátane simulačných stomatologických kresiel a stomatologických kresiel na priamu klinickú výučbu, pokrývajúcich plne potrebnú kapacitu praktickej výučby	Zastarávanie prístrojovej techniky
Zapojenie do študentského medzinárodného výmenného programu SCORE, organizovaného IFMSA (The International Federation of Medical Students Associations)	

Zapojenie študentov a akademických zamestnancov do projektu ERASMUS+	
Výučba všeobecného lekárstva v anglickom jazyku	
Vysoká spoločenská objednávka	
Vysoká uplatniteľnosť absolventov štúdia všeobecného a zubného lekárstva	
Líder v oblasti ďalšieho vzdelávania v počte vykonávaných akreditovaných špecializačných odborov, odborov certifikovanej prípravy a odborov prípravy na výkon práce v zdravotníctve.	
Najvyšší počet aktívnych účastníkov ďalšieho vzdelávania a jednoznačne najvyšší počet vydaných kvalifikačných dokladov	
LF je aktívnym a zakladajúcim členom RECOOP	
Líder Rezidenstkého štúdia v odboroch všeobecné lekárstvo a pediatria	
PRÍLEŽITOSTI PE FAKULTU	HROZBY
Dobudovanie simulačného centra pre výučbu klinických predmetov	Nemožnosť uchádzania sa o granty KEGA a VEGA, ktoré sú striktne určené pre verejné vysoké školy
Vylepšenie priestorov univerzity a okolia	Nedostatok finančných prostriedkov
Využívať mobilitu aj akademických a vedeckých pracovníkov a získavať zahraničné kontakty	Zabezpečenie garantov niektorých profilových predmetov (pediatria, gynekológia) a odborov špecializačného štúdia
Podieľať sa na zahraničných projektoch	
Založenie Univerzity 3. veku	

2. STRATEGICKÉ CIELE V JEDNOTLIVÝCH OBLASTIACH ČINNOSTÍ FAKULTY

Smerovanie LF SZU by sa malo prejavovať v kontinuálnom zlepšovaní a dlhodobom udržaní popredného miesta LF SZU medzi lekáorskými fakultami v Slovenskej republike a aj v medzinárodných rebríčkoch hodnotenia kvality lekáorských fakúlt. Jedinou cestou k naplneniu tejto vízie je kontinuálne napĺňanie kritérií vnútorného systému kvality cez reálne stanovené strategické ciele vo všetkých oblastiach činnosti LF SZU.

2.1. Oblasť vzdelávania

STRATEGICKÝ CIEĽ 1:

Výchova kvalitných absolventov vysokoškolského:

- a) Doktorský študijný program VŠEOBECNÉ LEKÁRSTVO
LF SZU si vzhľadom na svoje kapacitné možnosti zachová charakter lekárskej fakulty s limitovaným počtom študentov doktorského štúdia, čo je v súlade s rozhodnutím MZ

SR č. S19157-2021-OZV-3 zo dňa 16. 8. 2021, ktoré schválilo LF SZU nasledujúci počet prijímaných uchádzačov o štúdium:

- doktorský študijný program **všeobecné lekárstvo**, denná forma štúdia s vyučovacím jazykom slovenským: 60;
 - doktorský študijný program **všeobecné lekárstvo**, denná forma štúdia s vyučovacím jazykom anglickým: 20;
- b) Doktorský študijný program ZUBNÉ LEKÁRSTVO
LF SZU si vzhľadom na svoje kapacitné možnosti zachová charakter lekárskej fakulty s limitovaným počtom študentov doktorského štúdia, čo je v súlade s rozhodnutím MZ SR č. S19157-2021-OZV-3 zo dňa 16. 8. 2021, ktoré schválilo LF SZU nasledujúci počet prijímaných uchádzačov o štúdium: 20
- c) Doktorandské štúdium v odbore VNÚTORNÉ CHOROBY
Plánovaný počet prijímaných doktorandov pre každý odbor doktorandského štúdia ročne, schválený rozhodnutím MZ SR č. S13024-2019-OZdV-2 zo dňa 12. 9. 2019, je 8 uchádzačov v externej forme štúdia.
- d) Doktorandské štúdium v odbore CHIRURGIA
Plánovaný počet prijímaných doktorandov pre každý odbor doktorandského štúdia ročne, schválený rozhodnutím MZ SR č. S13024-2019-OZdV-2 zo dňa 12. 9. 2019, je 8 uchádzačov v externej forme štúdia.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) cieľná spolupráca so strednými školami za účelom zvýšenia záujmu o štúdium medicíny u najlepších študentov, resp. absolventov stredných škôl cestou prezentácie obsahu, náplne a technického zabezpečenia poskytovaných študijných programov tak akademickými pracovníkmi, ako aj úspešnými absolventmi a študentmi medicíny. Vhodnou formou je vytvorenie a pravidelná aktualizácia kvalitnej web stránky LF SZU, organizácia „Dňa otvorených dverí LF“
- b) zohľadnenie úspešnosti štúdia na strednej škole pre potreby prijímacieho konania (bonus za študijný priemer za celú dobu štúdia do 1,1 a maturita s vyznamenaním, s chémiou a biológiou hodnotenou na výbornú) a účasť na olympiádach.
- c) organizácia prípravného kurzu pred prijímacími pohovormi, zameraného na vybrané oblasti z biológie a chémie, resp. biochémie
- d) rozvoj edičnej činnosti, zvýšenie počtu kvalitných učebníc, skrípt a učebných textov v tlačenej aj elektronickej forme
- e) riešenie reálnych problémov zistených pri pravidelnom prieskume spokojnosti študentov
- f) skvalitnenie materiálo technického vybavenia učební, laboratórií a kliník (bližšie vid' 2.4)
- g) zvyšovanie podielu vysokokvalifikovaných interných akademických pracovníkov, zamestnaných na SZU na ustanovený pracovný čas (bližšie vid' 2.5)

Indikátory plnenia cieľa:

(predstavujú základné východiská pre prijatie opatrení za účelom zlepšenia, resp. skvalitnenia pedagogickej činnosti)

- a) podiel počtu prihlásených študentov na prijímacie pohovory a počtu prijatých študentov
- b) počet študentov, ktorí úspešne absolvovali jednotlivé ročníky štúdia, vrátane vyhodnotenia študijných výsledkov (priemer hodnotenia jednotlivých predmetov a celkový priemer za rok)
- c) počet úspešných absolventov (vyhodnotenie celkove i podľa štátnicových predmetov)
- d) sledovanie vývoja uvedených ukazovateľov medziročne (školské roky)

- e) počet absolventov umiestnených na pracovné miesta v zdravotníckych zariadeniach v SR a zahraničí (uplatnenie)
- f) počty vydanéj študijnej literatúry
- g) zverejnené výsledky prieskumu spokojnosti študentov

STRATEGICKÝ CIEĽ 2:

Výchova kvalitných absolventov **ĎALŠIEHO VZDELÁVANIA ZDRAVOTNÍCKYCH PRACOVNÍKOV** so zachovaním vedúceho postavenia v počte akreditovaných špecializačných odborov (93), odborov certifikačnej prípravy (27), v počte absolventov ďalšieho vzdelávania v porovnaní so všetkými ďalšími lekáorskými fakultami v SR.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) LF SZU, ako zakladateľ a tvorca koncepcie „ďalšieho vzdelávania“ s obrovskými skúsenosťami“, bude rozvíjať dlhoročnú tradíciu a využije obrovské skúsenosti v postgraduálnej špecializačnej výchove lekárov a ďalších zdravotníckych pracovníkov v širokom spektre odborov (podľa „Nariadenia vlády č. 296/2010 Z. z., § 68“, je LF SZU zapojená do všetkých spôsobov ďalšieho vzdelávania) pri re-akreditácii dosiaľ zabezpečovaných odborov
- b) akreditácia nových študijných programov podľa spoločenskej objednávky a potrieb
- c) aktívna účasť na tvorbe a pripomienkovaní legislatívnych noriem v oblasti ďalšieho vzdelávania pracovníkov v zdravotníctve
- d) pripomienkovanie a aktívna účasť na aktualizácii „Minimálnych štandardov“ v spolupráci s MZ SR, najmä v zmysle posilnenia a zamerania sa praktickej výučby na získavanie praktických návykov a zručností a ich využitie v praxi
- e) zameranie sa na kontinuálnu výchovu a stabilizáciu nových odborníkov za účelom zachovania kontinuity vzdelávania, napr. pri generačnej, či z iných dôvodov potrebnej výmene (náhrade) garantov a lektorov
- f) zvyšovanie kredibility a vážnosti ďalšieho vzdelávania, cestou zlepšenia podmienok, prístupu a ústretovosti vedenia univerzitných i súkromných zdravotníckych zariadení, kde prebieha praktická časť ďalšieho vzdelávania, najmä doriešením kompetencií a vzťahov medzi nimi a SZU
- g) rozširovanie školiacich miest o kvalitné akreditované zariadenia s moderným diagnostickým a terapeutickým vybavením
- h) rozširovanie lektorského zboru najmä o špičkových odborníkov z klinickej praxe (bližšie vid' 2.5)
- i) ďalší rozvoj rezidentskej formy ďalšieho vzdelávania, prednostne v odboroch „Všeobecné lekárstvo“ a „Pediatria“
- j) riešenie reálnych problémov zistených pri pravidelnom prieskumu spokojnosti školencov

Indikátory plnenia cieľa:

(predstavujú základné východiská pre prijatie ďalších opatrení za účelom zlepšenia, resp. skvalitnenia pedagogickej činnosti)

- a) záujem o vzdelávanie a jeho trend, hodnotený cestou medziročného vývoja počtu zaradených školencov (spolu a podľa jednotlivých odborov), vrátane porovnania so stavom na ďalších lekáorských fakultách v SR
- b) úspešnosť vzdelávania, hodnotená cestou medziročného vývoja počtu úspešných absolventov, resp. diplomov, certifikátov a osvedčení (spolu a podľa jednotlivých odborov), vrátane porovnania so stavom na ďalších lekáorských fakultách v SR
- c) zverejnené výsledky prieskumu spokojnosti školencov

STRATEGICKÝ CIEĽ 3

Založenie Univerzity 3. veku

Cieľom Univerzity 3. veku na LF SZU bude prostredníctvom akademických, vedecko-výskumných a externých pracovníkov LF SZU v spolupráci s ostatnými fakultami SZU podporovať psychického, fyzického a sociálneho zdravia seniorov. Umožní vzdelanie starších ľudí s cieľom prispieť k zmysluplnému vyplneniu ich voľného času a zvládaniu nových podmienok prechodu do dôchodku a počas dôchodku s ich integráciou do spoločnosti. Prispieje k rozširovaniu obzoru, zvyšovaniu vedomostí, objasňovaniu neznámych skutočností a k poskytovaniu najnovších informácií z oblasti medicíny, vedy a spoločenského diania. Prispieje k zlepšovaniu psychofyzickej kondície seniorov a spomaľovaniu starnutia, zvýšeniu povedomia o zdravom senu, prevencii, možnostiach podpory zdravia, prejavoch ochorení, možnostiach ich liečby. Pomôže seniorom rozšíriť rozhľad a zvýšiť ich kvalitu života.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

a) zavedenie záujmového štúdia pre záujemcov s ukončeným úplným stredoškolským vzdelaním s maturitou vo veku nad 50 rokov vo forme:

- prednášok vo vybraných študijných odboroch, s perspektívou ich rozširovania podľa záujmu seniorov
- pohybových odborov
- odborov zameraných na edukáciu o zdravom životnom štýle, správnej výžive a fyzickej aktivite s cieľom aj podpory zdravia a zvýšenia fyzickej zdatnosti seniorov

Indikátory plnenia cieľa:

- a) počet záujemcov o študijne odbory Univerzity 3. veku
- b) počty spokojných absolventov štúdia Univerzity 3. veku so získaným certifikátom
- c) vyhodnocovanie prieskumov spokojnosti absolventov

2.2 Oblasť výskumu a vývoja

STRATEGICKÝ CIEĽ 1:

Rozvoj vedeckovýskumnej činnosti v oblasti lekárske a farmaceutické vedy s orientáciou na:

- a) **klinický výskum** zameraný na etiopatogenézu, diagnostiku a terapiu prenosných ochorení; ochorení spojených so zlou kvalitou životného prostredia; ochorení spojených so starnutím (degeneratívne ochorenia, ateroskleróza, osteoporóza a i.); ochorení spojených s reprodukciou a materstvom a detským vekom
- b) **environmentálne zdravie**, ktoré zahŕňa výskum chemických, fyzikálnych, biologických a sociálnych faktorov na zdravie jednotlivca a zdravotný stav obyvateľstva. Z najdôležitejších okruhov v tejto oblasti možno uviesť problematiku: mikrobiológia: bakteriológia, virológia, mykológia (enterálne vírusy, HIV-AIDS, hepatitídy, a iné), príónových chorôb, chemického znečistenia (kovy, PCB, dioxíny), výživy
- c) **zdravotné a medicínske aspekty vývoja a výskumu nano-častíc**, najmä z hľadiska toxicity a bezpečnosti

STRATEGICKÝ CIEĽ 2:

Zvyšovanie počtu a kvality výstupov vedeckovýskumnej činnosti.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa (spoločné pre oba ciele):

- a) nárast podávaných kvalitných žiadostí o financovanie projektov a grantov na všetkých úrovniach v SR i zahraničí (agentúry)
- b) zvyšovanie kvality personálneho zabezpečenia cestou zapojenia akademických pracovníkov do vedeckovýskumnej činnosti, čo si vyžiada posilnenie personálneho obsadenia jednotlivých útvarov fakulty, vrátane kliník (bližšie viď 2.5)
- c) rozvoj vedeckovýskumnej spolupráce medzi jednotlivými oddeleniami, ústavmi a klinikami v rámci LF SZU
- d) rozvoj vedeckovýskumnej spolupráce medzi lekárskymi fakultami a vedeckovýskumnými inštitúciami v SR i zahraničí
- e) rozvoj vedeckovýskumnej infraštruktúry (rozpočtové a grantové investičné prostriedky)
- f) podpora činnosti medzinárodnej organizácie „Regional Cooperation for Health, Science and Technology (RECOOP HST) Consortium“ (SZU vrátane LF je jej zakladajúcim aktívnym členom už 18 rokov), ktorá finančne podporuje aktívnu vedeckú spoluprácu (bilaterálne a multilaterálne spolupráce, organizácia pravidelných sympózií a pracovných vedeckých stretnutí, poskytovanie menších cielených podporných projektov a publikačnej činnosti) (viď aj Strategický cieľ 3e)
- g) udržanie a rozvoj **akreditovaných a certifikovaných výskumných a vedeckých laboratórií a pracovísk**
- h) udržanie a ďalší rozvoj **univerzitného akreditovaného zverinca**
- i) vedecko-výskumná spolupráca s národnými referenčnými centrami SZU (NRC)
- j) úprava smernice a vyčlenenie finančných prostriedkov na odmeňovanie najkvalitnejších vedeckovýskumných a publikačných výstupov
- k) každoročné zverejňovanie rebríčkov získaných projektov, vrátane získaných finančných prostriedkov
- l) každoročné zverejňovanie rebríčkov publikačnej činnosti a aktívnych účastí na medzinárodných vedeckých podujatiach

Indikátory plnenia cieľa:

- a) počty, kvalita a získané financie na projekty (medziročné trendy)
- b) počty a kvalita publikovaných prác (medziročné trendy)
- c) počty aktívnych účastí na medzinárodných vedeckých podujatiach (medziročné trendy)
- d) počty organizovaných vedeckých podujatí (aj medzinárodných)
- e) počty študentských vedeckých prác prezentovaných na konferenciách ŠVOČ (aj zahraničných)

STRATEGICKÝ CIEĽ 3:

Zvyšovanie záujmu a podielu študentov a mladých akademických pracovníkov na vedeckovýskumnej činnosti.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) zapojenie mladých akademických pracovníkov do prípravy a riešenia všetkých typov projektov
- b) zapojenie doktorandov do prípravy a riešenia projektov, ako východísk pre témy ich doktorandských prác
- c) aktualizácia a skvalitňovanie vedeckej prípravy, ktorá je obligatórnou súčasťou výučby v doktorandskom štúdiu
- d) poskytovanie vnútorných grantov SZU pod podmienkou účasti aj mladých akademických pracovníkov a študentov v riešiteľských kolektívoch
- e) účasť mladých vedeckých pracovníkov a študentov na činnosti „RECOOP HST Consortium“, ktorá poskytuje vynikajúce podmienky na zapojenie sa aj mladých vedeckých pracovníkov a študentov do vedeckého výskumu na medzinárodnej úrovni (viď aj opatrenie f) v strategickom ciele 2f)
- f) organizácia ŠVOČ, zverejňovanie a odmeňovanie najúspešnejších študentov, publikovanie najlepších prác vo vedecko-odborných časopisoch SZU
- g) podpora účasti študentov na domácich a česko-slovenských konferenciách ŠVOČ, medzinárodných konferenciách pre študentov, doktorandov a mladých vedeckých pracovníkov, resp. súťažiach
- h) podpora študentského medzinárodného vedeckého výmenného programu SCORE, organizovaného IFMSA (The International Federation of Medical Students Associations)
- i) podpora inštitútu vedeckej pomocnej sily
- j) ponuka pracovného miesta na LF SZU pre najúspešnejších študentov

Indikátory plnenia cieľa:

- a) počty študentov, mladých akademických pracovníkov a doktorandov, ktorí sa aktívne podieľajú na riešení vedeckovýskumných projektov
- b) publikačná činnosť
- c) získané ocenenia

2.3 Oblasť internacionalizácie

STRATEGICKÝ CIEĽ 1:

Rozvoj a skvalitňovanie výučby študijného programu General Medicine v anglickom jazyku.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) skvalitnenie jazykovej prípravy (jazyk anglický) slovenských študentov, ktorí môžu v budúcnosti pôsobiť ako pedagogickí pracovníci v študijnom programe General Medicine (GM)
- b) zavedenie povinnej formy jazykovej prípravy mladých akademických pracovníkov (nielen študentov doktorandského študijného programu)
- c) skvalitnenie jazykovej prípravy (jazyk slovenský) študentov v študijnom programe GM;
- d) zavedenia výuky aspoň časti klinických predmetov v slovenskom jazyku (3. - 6. ročník)
- e) rozvoj edičnej činnosti, zvýšenie počtu kvalitných učebníc, skript a učebných textov v tlačenej aj elektronickej forme
- f) ponuka pracovného miesta kvalitným absolventom študijného programu GM
- g) riešenie reálnych problémov zistených pri pravidelnom prieskume spokojnosti študentov

Indikátory plnenia cieľa:

- a) zlepšenie prospechu študentov v jazykových predmetoch študijných programov

- b) počty akademických pracovníkov, ktorí získali certifikát o úspešnom absolvovaní jazykovej prípravy
- c) počet študentov, ktorí úspešne absolvovali jednotlivé ročníky štúdia, vrátane vyhodnotenia študijných výsledkov (priemer hodnotenia jednotlivých predmetov a celkový priemer za rok)
- d) počet úspešných absolventov (vyhodnotenie celkove i podľa štátnicových predmetov);
- e) sledovanie vývoja uvedených ukazovateľov medziročne (školské roky)
- f) počty vydanej študijnej literatúry
- g) počet zahraničných absolventov umiestnených na pracovné miesta v zdravotníckych zariadeniach v SR a zahraničí (uplatnenie)
- h) zverejnené výsledky prieskumu spokojnosti študentov

STRATEGICKÝ CIEĽ 2:

Zvyšovanie účasti študentov a akademických zamestnancov na projekte ERASMUS+

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa

- a) skvalitnenie propagácie projektu medzi študentami a akademickými pracovníkmi
- b) navýšenie ponuky pre študentov zahraničných fakúlt, cestou využitia uvoľnených miest v jednotlivých ročníkoch študijného programu GM (z dôvodu prerušenia, vylúčenia)
- c) recipročné navýšenie pobytových ponúk zo zahraničných fakúlt pre študentov LF SZU

Indikátory plnenia cieľa:

- a) počty odoslaných a prijatých študentov a akademických pracovníkov na pobyty financované cez projekt ERASMUS+

STRATEGICKÝ CIEĽ 3:

Rozvoj medzinárodnej vedeckovýskumnej spolupráce.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) uvedené v strategickom ciele 2.2. – 2 a), d), f)
- b) uvedené v strategickom ciele 2.2. – 3 e), g), h)

Indikátory plnenia cieľa:

- a) uvedené v strategickom ciele 2.2. – 2 a - e)
- b) uvedené v strategickom ciele 2.2. – 3 a – c)

2.4. Oblasť rozvoja, financovania, investícií a materiálno-technického vybavenia

STRATEGICKÝ CIEĽ 1:

Zlepšenie priestorov na výučbu.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) rekonštrukcia (vrátane stavebných úprav) a modernizácia výučbových priestorov (učební, laboratórií), dobudovanie učební s moderným didaktickým vybavením
- b) rozšírenie Simulačného centra pre výučbu predmetov Vnútorne lekárstvo a Pediatria, perspektívne aj ďalších klinických predmetov

Indikátory plnenia cieľa:

- a) vykonané rekonštrukcie a modernizácie výučbových priestorov
- b) dobudované učebne s moderným didaktickým vybavením
- c) ukončené rozšírenie Simulačného centra pre výučbu predmetov Vnútorné lekárstvo a Pediatria, perspektívne aj ďalších klinických predmetov

STRATEGICKÝ CIEĽ 2:

Doplnenie Univerzitnej knižnice dostatočným počtom titulov aktuálnej študijnej literatúry v tlačenej, ale aj elektronickej forme tak, aby bola dostupná všetkým študentom. Zabezpečenie dostatočných finančných zdrojov na vlastnú edičnú činnosť.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) navýšenie finančných zdrojov v rozpočte
- b) získanie grantových prostriedkov
- c) zabezpečenie dostatočných finančných zdrojov na vlastnú edičnú činnosť

Indikátory plnenia cieľa:

- a) spokojnosť študentov a akademických pracovníkov

2.5. Oblasť manažmentu, marketingu a ľudských zdrojov

STRATEGICKÝ CIEĽ 1:

Zvýšenie podielu akademických pracovníkov (teoretické aj klinické odbory) zamestnaných na SZU na ustanovený pracovný čas a ich stabilizácia, s perspektívou ich osobného a odborného rastu (vedecké a pedagogické hodnoty) a možnosťou kariérneho postupu (garanti, vedúce miesta a riadiace funkcie).

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) zvýšenie finančného ohodnotenia
- b) rozšírenie študijných programov 3. stupňa
- c) zvýšenie odborov pre habilitačné a inauguračné konania

Indikátory plnenia cieľa:

- a) počty akademických pracovníkov zamestnaných na ustanovený pracovný čas
- b) nové študijné programy 3. stupňa
- c) nové odbory habilitačného a inauguračného konania
- d) počty absolventov študijných programov 3. stupňa
- e) počty nových docentov a profesorov

STRATEGICKÝ CIEĽ 2:

Skvalitnenie organizácie činnosti študijného oddelenia fakulty, zlepšenie komunikácie s ďalšími podpornými oddeleniami.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) zvýšenie finančného ohodnotenia
- b) zlepšenie a modernizácia technického vybavenia

Indikátory plnenia cieľa:

a) spokojnosť akademických pracovníkov a študentov

2.6. Sociálna oblasť

STRATEGICKÝ CIEĽ 1:

Podporovať študentské aktivity v oblasti vedy a výskumu, ďalšej záujmovej činnosti a aktivity zamerané pre študentov so špecifickými potrebami a pre študentov zo sociálne znevýhodneného prostredia.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) podporovanie vytvorenia prispôbivejšieho, inovatívnejšieho a inkluzívnejšieho akademického prostredia pre študentov so špecifickými potrebami
- b) podporovanie vytvorenia inkluzívneho akademického prostredia pre študentov zo sociálne znevýhodneného zázemia
- c) zabezpečenie možnosti využívať špecifické vzdelávacie prostriedky pre týchto študentov, resp. zabezpečenie individuálneho vzdelávacieho prístupu
- d) poskytnutie možnosti odpustenia/zníženia školného v odôvodniteľných prípadoch, ak ide o štúdium dlhšie, ako je štandardná dĺžka príslušného študijného programu pre študentov so špecifickými potrebami a pre študentov zo sociálne znevýhodneného prostredia
- e) zahájenie a zefektívnenie činnosti Poradenského centra SZU v tejto oblasti

Indikátory plnenia cieľa:

- a) zoznam nových podporných služieb pre študentov so špecifickými potrebami ponúkaných v rámci SZU za sledované obdobie
- b) zoznam nových podporných služieb pre študentov zo sociálne znevýhodneného prostredia ponúkaných v rámci SZU za sledované obdobie
- c) počet prípadov odpustenia/zníženia školného v odôvodniteľných prípadoch, ak ide o štúdium dlhšie, ako je štandardná dĺžka príslušného študijného programu pre študentov so špecifickými potrebami a pre študentov zo sociálne znevýhodneného prostredia
- d) výsledky činnosti Poradenského centra SZU v tejto oblasti

STRATEGICKÝ CIEĽ 2:

Skvalitniť podporné služby pre študentov so špecifickými potrebami.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) zabezpečenie informovanosti a poradenstva v poskytovaní podporných služieb pre študentov / uchádzačov o štúdium so špecifickými potrebami
- b) vzdelávanie učiteľov, zamestnancov a študentov SZU s cieľom získania správneho prístupu k študentov so špecifickými potrebami
- c) zabezpečenie prednostného ubytovania pre študentov so špecifickými potrebami
- d) konzultácie s univerzitným koordinátorom SZU pre študentov so špecifickými potrebami

Indikátory plnenia cieľa:

- a) počet školení učiteľov, zamestnancov a študentov SZU s cieľom získania správneho prístupu k študentov so špecifickými potrebami
- b) počet prednostne ubytovaných študentov so špecifickými potrebami

STRATEGICKÝ CIEĽ 3:

Podporovať aktivity zamerané na študentov s cieľom posilniť súdržnosť, rozmanitosť a inkluzívnosť v príjemnom akademickom prostredí.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) organizovanie aktivít Katedry telovýchovného lekárstva SZU:
 - VŠ liga v plávaní
 - loptové hry
 - nordic walking
 - SM systém
 - integrácia zahraničných študentov, migrantov, utečencov do akademickkej obce a akademického prostredia s cieľom posilniť blahobyť a súdržnosť študentov

Indikátory plnenia cieľa:

- a) realizovanie aktivít Katedry telovýchovného lekárstva SZU
- b) kreovanie politík na SZU s cieľom posilňovania rozmanitého a inkluzívneho akademického prostredia pre študentov

2.7. Oblasť informatizácie

Skvalitnenie webového prostredia univerzity ako informačného zdroja a platformy pre komunikáciu.

Opatrenia na dosiahnutie strategického cieľa:

- a) skvalitnenie vizuálnej stránky webového prostredia univerzity
- b) skvalitnenie obsahovej stránky webového prostredia – zlepšenie komunikácie odboru mediálnej a edičnej činnosti s jednotlivými fakultami – vymedzenie štruktúr zodpovedných za obsah a aktualizovanie a jazykovú správnosť na fakultách a jednotlivých súčastiach univerzity v zmysle smernice č. 1/2018

Indikátory plnenia cieľa:

- a) spustenie skvalitnenej webovej stránky SZU
- b) delegovanie zamestnancov zodpovedných za obsah, aktualizovanie a jazykovú správnosť na jednotlivých súčastiach univerzity v zmysle smernice č. 1/2018
- c) dotazníky študentov a zamestnancov SZU hodnotiace obsahovú, funkčnú a vizuálnu kvalitu webového prostredia
- d) zaznamenávanie a publikovanie atraktívnych akademických podujatí organizovaných na SZU
- e) publikovanie propagačných materiálov

ZÁVER

Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty na obdobie rokov 2023 - 2028 bol prerokovaný Vedeckou radou SZU dňa 1. júna 2023 a schválený Radou kvality LF dňa 5. júna 2023

Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty na obdobie rokov 2023 - 2028 je archivovaný v tlačenej podobe na dekanáte Lekárskej fakulty SZU v Bratislave a zverejnený v elektronickej podobe na webovom sídle verejnej časti SZU.

V Bratislave dňa 5. júna 2023

Za ďalšie rozpracovanie a realizáciu aktivít z dokumentu „Dlhodobý zámer Lekárskej fakulty SZU v Bratislave na obdobie rokov 2021 – 2025 s výhľadom do roku 2030“ zodpovedajú: dekan, prodekan, osoby zodpovedné za študijné programy, tajomník, vedúci katedier/ústavov.

Plnenie dlhodobého zámeru podlieha kontrole a jej výsledky budú zverejňované vo výročných správach fakulty SZU v Bratislave.

doc. MUDr. Katarína Holečková, PhD.
poverená výkonom funkcie dekana LF SZU