



**SLOVENSKÁ  
ZDRAVOTNÍCKA  
UNIVERZITA**



**Stratégia internacionalizácie Slovenskej zdravotníckej  
univerzity v Bratislave  
na roky 2024-2027**

## Obsah

ÚVOD.....	3
VÝCHODISKÁ.....	3
STRATEGICKÝ ZÁMER A STRATEGICKÉ CIELE INTERNACIONALIZÁCIE SZU .....	3
Strategický zámer .....	3
Strategické ciele .....	4
Strategický cieľ:1 .....	4
Zintenzívnenie internacionalizácie vysokoškolského vzdelávania na SZU .....	4
Strategický cieľ 2: .....	5
Medzinárodná spolupráca a členstvo univerzity a jednotlivcov v medzinárodných inštitúciách.....	5
Strategický cieľ 3: .....	6
Medzinárodné mobility na SZU a zvýšenie medzinárodnej prestíže.....	6
Strategický cieľ 4: .....	7
Internacionalizácia výskumu, vývoja a tvorivých činností na SZU .....	7
Strategický cieľ 5: .....	7
Využívanie medzinárodného prostredia na inštitucionálne učenie.....	7
MONITORING PROCESOV A VÝSLEDKOV V RÁMCI INTERNACIONALIZÁCIE SZU A IMPLEMENTÁCIA STRATÉGIE INTERNACIONALIZÁCIE SZU.....	8
Implementácia stratégie internacionalizácie .....	8
Nadväznosť dokumentov .....	8
ZÁVER .....	9

## ÚVOD

Stratégia internacionalizácie Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave (ďalej len „SZU“ alebo „univerzita“) na obdobie 2024 – 2027 konkretizuje zámery a ciele v oblasti medzinárodných vzťahov, ktoré sú definované v Dlhodobom zámere SZU na obdobie rokov 2022 až 2028 ako efektívny nástroj na zlepšovanie a zvyšovanie kvality vzdelávania a výskumného prostredia na univerzite a reaguje na Stratégiu internacionalizácie SR do roku 2030.

Internationalizácia SZU predstavuje sústavu procesov, aktivít a vzťahov vedúcich k otvoreniu sa univerzity, zameraných na tvorbu medzinárodného univerzitného prostredia a na kontinuálne vytváranie podmienok pre rozvoj medzinárodných aktivít a iniciatív a je vnímaná ako nástroj prospievajúci k napĺňaniu cieľov a zlepšovaniu želaných výsledkov. Potreba samostatného dokumentu vyplýva z aktuálnej situácie v oblasti vysokoškolského vzdelávania, vedy a výskumu.

## VÝCHODISKÁ

Stratégia internacionalizácie SZU

- vychádza z poslania a hodnôt, ktoré sú uvedené v Dlhodobom zámere SZU,
- realizuje sa v súlade so Stratégiou internacionalizácie vysokého školstva do roku 2030,
- napomáha rozvoju kvality v zmysle vnútorného systému kvality vzdelávania prostredníctvom implementácie a monitorovania štandardov ESG,
- rešpektuje politiky Európskej únie a zásady Bolonského procesu,
- vychádza z aktuálnych trendov v oblasti rozvoja mobilit študentov a pracovníkov univerzity,
- vychádza zo súčasných trendov rozvoja podmienok univerzitného života na Slovensku,
- vychádza z vývoja situácie v Európskej únii a vo svete, globalizácie výskumného a vzdelávacieho priestoru univerzít, dôsledkov klimatických zmien, nárokov na nové zručnosti a kompetencie na trhu práce, trendov v medzinárodnej akademickej spolupráci.

## STRATEGICKÝ ZÁMER A STRATEGICKÉ CIELE INTERNACIONALIZÁCIE SZU

V záujme posilnenia kvality poskytovania vysokoškolského vzdelávania a výskumu a zvyšovania konkurencieschopnosti univerzity v Európskom priestore vysokoškolského vzdelávania Stratégia internacionalizácie Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na obdobie 2024 –2027 sleduje strategický zámer, ktorý je rozložený na 5 strategických cieľov a navrhuje konkrétne nástroje a opatrenia vedúce k ich naplneniu.

### Strategický zámer

Etablovať SZU v Bratislave ako rešpektovanú medzinárodnú vzdelávaciu a výskumnú inštitúciu a rozvíjať intenzívnu medzinárodnú, najmä európsku spoluprácu založenú na organizovaní mobilit pre prichádzajúcich aj odchádzajúcich pracovníkov (akademických aj administratívnych) a študentov, pôsobením vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov zo zahraničia, zapojením univerzity do riešenia medzinárodných výskumných tímov a expertov a využitím medzinárodné prostredie na inštitucionálne učenie sa.

## Strategické ciele

### **Strategický cieľ 1**

Zintenzívnenie internacionalizácie SZU v oblasti vzdelávania

### **Strategický cieľ 2**

Medzinárodná spolupráca a členstvo univerzity a jednotlivcov v medzinárodných inštitúciách

### **Strategický cieľ 3**

Medzinárodné mobility SZU a zvýšenie medzinárodnej prestíže

### **Strategický cieľ 4**

Internationalizácia výskumu, vývoja a tvorivých činností na SZU

### **Strategický cieľ 5**

Využívanie medzinárodného prostredia na inštitucionálne učenie

### Strategický cieľ:1

Zintenzívnenie internacionalizácie vysokoškolského vzdelávania na SZU

SZU je rešpektovanou vysokoškolskou inštitúciou vo všetkých troch stupňoch vzdelávania v lekárskejších odboroch, ošetrovatel'stva, verejného zdravotníctva, pôrodnej asistencie a zdravotníckych odboroch a uvedomuje si nevyhnutnosť zabezpečovania kvality vzdelávacieho procesu aj prostredníctvom otvorenia výučby novým trendom a vonkajšiemu svetu formou internacionalizácie za hranicami, internacionalizáciou doma a internacionalizáciou online.

### Nástroje:

- Podpora zahraničných mobilít študentov SZU na štúdium a stáže,
- Podpora zahraničných mobilít učiteľov, výskumníkov a administratívnych pracovníkov SZU v rámci programov mobilít, podporných schém a projektov,
- Podpora automatického uznávania výsledkov vzdelávania získaných v rámci medzinárodnej mobility,
- Zintenzívnenie zapojenia zahraničných učiteľov a expertov podieľajúcich sa na výučbe v rámci študijných programov na SZU
- Zameranie internacionalizácie SZU v oblasti vzdelávania na dodržiavanie štandardov vnútorného systému kvality a plnenie ich indikátorov.
- Podpora realizácie spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami najmä na druhom a treťom stupni štúdia,
- Propagovať možnosti štúdia prostredníctvom starostlivo identifikovaných sociálnych sietí, formou propagačných videí, účasťou na medzinárodných edukačných veľtrhoch, organizáciou videokonferencií a organizáciou dní otvorených dverí,
- Zaviesť prípravné kurzy k prijímacím pohovom formou e-learningu,
- Vytvárať priaznivé podmienky pre vysokoškolských učiteľov zo zahraničia,
- Zvyšovať jazykové kompetencie vysokoškolských učiteľov a ďalších zamestnancov SZU,
- Podpora získavania uchádzačov zo zahraničia na študijné programy v slovenskom jazyku.

### Ukazovatele:

- Počet akreditovaných a uskutočňovaných študijných programov poskytovaných v inom ako v slovenskom jazyku podľa stupňov,

- Počet akreditovaných a uskutočňovaných spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami,
- Počet zahraničných študentov zapísaných na štúdium na SZU spolu,
- Podiel zahraničných študentov na celkovom počte študentov SZU,
- Geografická štruktúra zahraničných študentov zapísaných na štúdium na SZU (podľa krajín ich pôvodu),
- Počet navštívených veľtrhov poskytujúcich vzdelávanie a celoživotné vzdelávanie,
- Počet uchádzačov, ktorí sa pre štúdium rozhodli na základe aktívnej propagácie,
- Počet vysokoškolských učiteľov zo zahraničia vrátane tzv. „visiting faculties“ a „affiliated faculties“,
- Počet vysokoškolských učiteľov a iných zamestnancov, ktorí si v sledovanom období zvyšovali jazykové kompetencie.

### Strategický cieľ 2:

#### Medzinárodná spolupráca a členstvo univerzity a jednotlivcov v medzinárodných inštitúciách

Dôležitou úlohou je rozširovať spoluprácu s kvalitnými zahraničnými univerzitami a inštitúciami, ktoré majú rovnaké alebo podobné odborné zameranie a to s cieľom spolupracovať v oblasti vzdelávania, vedy a výskumu.

#### Nástroje:

- Byť členom a aktívne sa podieľať na činnosti európskych a mimoeurópskych univerzitných asociácií,
- Rozvíjať zmluvné vzťahy a uzatvárať nové dohody o spolupráci so zahraničnými vzdelávacími, vedeckými a odbornými inštitúciami minimálne medzinárodne uznávanou formou Memoranda o spolupráci,
- Podporovať aktivity študentov v medzinárodných združeniach a organizáciách,
- Podporovať účasť študentov na medzinárodných študentských konferenciách, odborných a spoločenských podujatiach.

#### Ukazovatele:

- Počet medzinárodných zmlúv a memoránd o spolupráci,
- Geografická štruktúra medzinárodných zmlúv a memoránd o spolupráci (podľa štátov sveta),
- Podiel zmlúv a memoránd, v rámci ktorých sa v sledovanom období realizovala aspoň jedna aktivita,
- Počet členstiev SZU v medzinárodných organizáciách a odborných združeniach,
- Počet individuálnych členstiev (pracovníkov SZU) v medzinárodných organizáciách a odborných združeniach,
- Podiel aktívnych pracovníkov pracujúcich v medzinárodných organizáciách a odborných združeniach z celkového počtu zamestnancov SZU,
- Počet pozvaných (vyžiadaných) prednášok v zahraničí alebo na medzinárodnom podujatí,
- Počet zahraničných pracovných ciest zamestnancov SZU,
- Počet študentov SZU, ktorí sa zúčastnili na medzinárodných podujatiach prezenčnou či online formou,
- Počet medzinárodných aktivít, ktoré zorganizovali študenti SZU,
- Počet prijatých hostí za zahraničia na SZU vrátane geografickej štruktúry podľa štátov sveta.

### Strategický cieľ 3:

#### Medzinárodné mobility na SZU a zvýšenie medzinárodnej prestíže

V rámci tohto cieľa sa v Dlhodobom zámere univerzity sleduje zintenzívnenie podpory mobility prichádzajúcich a odchádzajúcich študentov a zamestnancov vo všetkých schémach mobilít a grantových programoch. Univerzita sa kontinuálne snaží o vytváranie a udržiavanie svojho dobrého mena v medzinárodnom prostredí formou formulácie odborných stanovísk, zapájaním sa do tvorby politík na medzinárodnej úrovni a tiež propagáciou a prezentáciou na medzinárodných fórach a zvyšovaním povedomia o univerzite v zahraničí.

#### Nástroje:

- Poskytovanie a prezentovanie stanovísk univerzity a jej expertov k európskym a svetovým trendom v oblasti vysokoškolského vzdelávania, výskumu, vedy a spoločenským témam,
- Zapájanie sa do medzinárodných iniciatív podporujúcich spoluprácu univerzít v oblasti vzdelávania, výskumu, vedy, inovácií a výmeny osvedčených postupov,
- Kontinuálne sledovanie hodnotení medzinárodných rankingových agentúr a umiestnenia SZU,
- Nadväzovanie a udržiavanie vzťahov so zastupiteľskými orgánmi iných krajín,
- Podpora prezentácie univerzity pre zahraničných partnerov, uchádzačov a ďalších aktérov v zahraničí na sociálnych sieťach a v online priestore,
- Budovanie medzinárodnej komunity absolventov a podpora vytvárania skupín absolventov,
- Podporovať záujem kvalitných študentov, pedagógov z radov vysokoškolských učiteľov a výskumníkov v rámci programu Erasmus+ kde je SZU držiteľom Charta Erasmus pre vysokoškolské vzdelávanie (ECHE)<sup>1</sup>,
- Zapájať sa a využívať ďalšie medzinárodné schémy mobilít a programy (CEEPUS, Národný štipendijný program a pod.).

#### Ukazovatele:

- Počet prichádzajúcich študentov na mobilitu,
- Počet odchádzajúcich študentov na mobilitu,
- Podiel odchádzajúcich študentov na mobilitu z celkového počtu študentov (v danom študijnom programe),
- Počet prichádzajúcich vysokoškolských učiteľov na mobilitu,
- Počet odchádzajúcich vysokoškolských učiteľov na mobilitu,
- Počet odchádzajúcich vysokoškolských učiteľov na mobilitu z celkového počtu vysokoškolských učiteľov,
- Počet prichádzajúcich ostatných zamestnancov na mobilitu,
- Počet odchádzajúcich ostatných zamestnancov na mobilitu,
- Počet bilaterálnych zmlúv podľa jednotlivých mobilitných programov (a podľa študijných programov),
- Počet hodnotení medzinárodných rankingových agentúr a umiestnenia SZU.

---

<sup>1</sup> [https://eszu.sk/wp-content/uploads/2023/12/ECHE\\_2021\\_2027.pdf](https://eszu.sk/wp-content/uploads/2023/12/ECHE_2021_2027.pdf)

#### Strategický cieľ 4:

##### Internacionalizácia výskumu, vývoja a tvorivých činností na SZU

Cieľ spočíva v podpore zapojenia odborníkov univerzity do riešenia medzinárodných výskumných projektov, zlepšenie úspešnosti predkladaných medzinárodných výskumných projektov pracovníkmi a podpora pri získavaní finančných prostriedkov z medzinárodných grantov na tvorivú činnosť.

#### Nástroje:

- Podporovať zapojenie tvorivých pracovníkov do riešenia zahraničných vedeckých a výskumných projektov,
- Podporovať zapojenie tvorivých pracovníkov SZU v medzinárodných tímoch, medzinárodných projektoch a v medzinárodných inštitúciách v oblasti výskumu a vývoja,
- Presadzovať politiku otvorenej vedy a otvoreného publikovania, ktoré zabezpečí financovanie vedy a výskumu prostredníctvom európskych grantových agentúr.

#### Ukazovatele:

- Počet zahraničných vedeckých, výskumných a iných podobne zameraných projektov získaných na SZU,
- Počet tvorivých pracovníkov zapojených do riešenia medzinárodných projektov,
- Počet vedeckých článkov s otvoreným prístupom,
- Počet učebných materiálov s otvoreným prístupom.

#### Strategický cieľ 5:

##### Využívanie medzinárodného prostredia na inštitucionálne učenie

SZU je pripravená a otvorená voči svojim zahraničným partnerom na vzájomné inštitucionálne učenie sa. Svoje zahraničné partnerstvá a spolupráce využíva na spoločný dialóg, výmenu svetonázoru a na zdieľanie kompetencií, postupov a skúseností v rôznych oblastiach vysokoškolského života.

#### Nástroje:

- Ďalšie vzdelávanie zamestnancov SZU v globálnych témach,
- Sledovanie a hľadanie možností prepojenia základných úloh univerzity s cieľmi udržateľného rozvoja - „Sustainable Development Goals“ (SDG),
- Hľadanie dobrých príkladov pre jednotlivé témy a agendy univerzity na zahraničných univerzitách a v zahraničných partnerských inštitúciách,
- Organizácia medzinárodných workshopov a školení na pôde SZU na relevantné globálne témy a problematiky z oblasti vysokoškolského vzdelávania, resp. výskumu za účasti zahraničných odborníkov a lektorov,
- Zdieľanie skúseností v oblasti riadenia a procesov so zahraničnými univerzitami,
- Zdieľanie skúseností v oblasti transferu technológií.

#### Ukazovatele:

- Počet partnerstiev so zahraničnými univerzitami,
- Počet školení pre zamestnancov v globálnych témach,
- Počet medzinárodných workshopov a školení – pozvaní zahraniční prednášatelia.

## MONITORING PROCESOV A VÝSLEDKOV V RÁMCI INTERNACIONALIZÁCIE SZU A IMPLEMENTÁCIA STRATÉGIE INTERNACIONALIZÁCIE SZU

Vývoj aktivít vedúcich k internacionalizácii sa na SZU každoročne sleduje prostredníctvom tzv. internacionalizačných indikátorov čím sa na univerzite rozšíri obsah a charakter indikátorov zameraných na meranie kvality a intenzity internacionalizácie SZU.

Vedenie SZU bude pravidelne monitorovať a vyhodnocovať internacionalizačné indikátory, plnenie schválených strategických cieľov a mieru využívania nástrojov zameraných na internacionalizáciu SZU.

### Implementácia stratégie internacionalizácie

SZU sa realizuje na úrovni univerzity a na úrovni jednotlivých fakúlt. Za monitorovanie a hodnotenie stratégie zodpovedá prorektor pre vedu výskum a zahraničné vzťahy a koordinátori mobilít na jednotlivých fakultách, ktorí budú zároveň zodpovední za disemináciu informácií o plnení strategických cieľov tejto stratégie.

O implementácii stratégie internacionalizácie SZU a hodnotení jej výsledkov budú cieľové skupiny stratégie pravidelne informované prostredníctvom webovej stránky univerzity, intranetu, mailom, na zasadnutiach poradných orgánov rektora, na zasadnutiach Akademického senátu SZU, Vedeckej rady SZU, na diskusiách so zamestnancami, študentmi, študentskými spolkami.

Internationalizácia SZU sa bude realizovať tromi formami:

- internacionalizácia za hranicami,
- internacionalizácia doma,
- internacionalizácia online.

Cieľovými skupinami stratégie sú študenti, doktorandi, učitelia, výskumníci a administratívni zamestnanci SZU, zahraniční študenti, učitelia a výskumníci zo zahraničia, zahraniční hostia, partneri SZU, predstavitelia verejného sektora a verejnosť.

### Nadväznosť dokumentov

Stratégia internacionalizácie Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na obdobie 2024 – 2027 odkazuje najmä na tieto vnútorné predpisy a dokumenty univerzity:

- Dlhodobý zámer Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave na roky na obdobie rokov 2022 – 2028,
- Erasmus charta pre vysokoškolské vzdelávanie pre roky 2021 – 2027<sup>2</sup>,
- Smernica č. 4/2016 rektora Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave o pôsobnosti SZU a jej fakúlt pri realizácii programu Erasmus+,
- Európska charta výskumných pracovníkov, Kódex správania pre nábor výskumných pracovníkov<sup>3</sup>,
- Pravidlá na zriaďovanie pracovných miest výskumných pracovníkov – postdoktorandov na SZU,
- Politiky pre otvorenú vedu.

---

<sup>2</sup> [https://eszu.sk/wp-content/uploads/2023/12/ECHE\\_2021\\_2027.pdf](https://eszu.sk/wp-content/uploads/2023/12/ECHE_2021_2027.pdf)

<sup>3</sup> [https://euraxess.ec.europa.eu/sites/default/files/brochures/kina21620b9c\\_sk.pdf](https://euraxess.ec.europa.eu/sites/default/files/brochures/kina21620b9c_sk.pdf)



## ZÁVER

Stratégia internacionalizácie Slovenskej zdravotníckej univerzity na obdobie rokov 2024-2027 bola schválená Rozšíreným kolégiom rektora dňa 9. októbra 2024 a Akademický senát Slovenskej zdravotníckej univerzity v Bratislave ju vzal na vedomie na svojom zasadnutí dňa 28. novembra 2024.

Dr.h.c. prof. MUDr. Peter Šimko, CSc.  
rektor